

**Monsieur le Président de la Chambre de Commerce de région**, Cher Philippe,

**Mesdames les Présidentes**, Chère Marie Christine notre Past Présidente Fce France, vice-présidente FCE Monde ,

**Messieurs les Présidents des Cci du Nord de France** , Cher Philippe, Président de la Cci Grand Lille,

**Monsieur le Président du CESER** , cher Laurent,  
**Monsieur le président du Medef Nord Pas de Calais**, cher Frédéric,

Chères membres du **bureau National** des femmes chefs d'entreprises et chères Présidentes des délégations du Nord et chères Fce ;

Mes chères Elles de la première heure, Sylvie, Valérie, Véronique, Dominique Laetitia,

Chers amis, chers collègues

Je n'oublie pas ceux qui partagent de plus près ma vie qu'elle soit professionnelle ou personnelle,

## mes proches collaborateurs, mon fils et mon compagnon

Merci très sincèrement d'être là ce soir à mes côtés pour partager ce moment particulier et émouvant de ma vie !

Bien sûr j'ai une pensée toute spéciale pour mes parents, un peu loin et qui n'ont pu se déplacer aujourd'hui.

Ils m'ont donné toutes les armes pour me construire dans la vie et m'ont transmis les valeurs et la force qui m'animent, je leur dois ce que je suis et partage avec eux cet honneur qui m'est fait ce soir, je pense à eux .

***Cher Philippe,***

Merci d'avoir accepté de me remettre cette décoration et merci pour tes propos qui me touchent sincèrement.

Il y a quelques années tu m'as accordé ta confiance en me proposant de faire partie de ton équipe et en me permettant ainsi de partager avec toi cette belle ambition que tu as pour notre région.

Merci d'avoir placé cette cérémonie sous les auspices de la CCI de Région dont tu incarnes les talents multiples.

Tu as été reconnu comme la personnalité la plus influente de notre région, la 3ème révolution industrielle du Nord Pas de calais fait parler d'elle aux 4 coins de France et notre projet d'organisation de la future Cci Nord De France est donné en exemple ....

Je suis vraiment très fière d'être à tes côtés et te remercie de tout le soutien que tu m'as toujours accordé.

***Être intégré dans l'ordre de la Légion d'Honneur est un exercice difficile, fait d'honneurs et d'émotion mais aussi d'obligations.***

Il nous est précisé que l'appartenance à la Légion d'honneur représente avant tout un **engagement Civique et Ethique.**

Et le grand Chancelier de rajouter :

« Cette reconnaissance de la nation vient récompenser les services éminents que vous avez rendus par votre activité professionnelle ou associative. Elle vous désigne comme modèle de civisme pour nos concitoyens mais constitue également une incitation à poursuivre votre engagement pour le bien commun »

**Quelle lourde responsabilité !** Et je vous avoue ....quelle gêne pour moi d'être considérée comme un modèle alors qu'en bon être humain que je suis .... Je suis pleine d'imperfections !

Mais c'est aussi un chemin que d'accepter d'être reconnue ...

**Ethique, Civisme, bien commun** sont des mots qui me parlent et me touchent particulièrement.

Et si effectivement je ne suis pas un modèle, j'espère simplement contribuer en toute humilité et avec mes convictions profondes à la cause commune et au bien commun.

**C'est donc avec fierté et émotion que je reçois cette distinction** que me décerne aujourd'hui la France, mon pays d'adoption, mon pays de conviction et d'engagement.

**Je suis arrivée en France** à l'âge de 3 ans, mes racines sont espagnoles et une partie de ma culture l'est aussi. Mon cœur balance entre mes deux cultures mais c'est en France que je me suis construite, c'est en France que je mène ma vie et c'est pour la France que je me bats chaque jour.

Je remercie la France, pays de Liberté et de culture de m'avoir permis de devenir la femme que je suis aujourd'hui.

**Cette distinction est un symbole pour moi, je rends à la France un peu de ce qu'elle m'a donné (alors que je n'étais pas sa fille ! )**

**L'engagement est une chose importante dans ma vie.** Qu'il soit professionnel, associatif ou personnel, il me semble que je ne saurais pas faire sans, même si parfois le découragement apparaît et les chemins semés d'embûches peuvent faire mal,

Je reste convaincue que l'engagement est essentiel pour rendre nos vies, nos organisations, nos institutions plus fortes plus performantes et plus justes. Dans le monde fragile et incertain que nous connaissons ces derniers temps, l'engagement est fondamental et fait du bien ! Nous avons eu un bel exemple récemment....

Il nous faut du courage et de la force pour changer ce qui est à changer et mener les actions nécessaires. **Mais la difficulté dans l'engagement reste la solitude du courageux** : c'est bien dommage car ensemble tout est possible !

*Si vous êtes là ce soir, avec moi, c'est parce que tous, vous avez, à un moment ou à un autre, joué un rôle dans ma vie professionnelle, associative ou personnelle et finalement construit avec moi l'aventure de ma vie et de mon engagement.*

*Je vous remercie infiniment !*

*J'ai bien entendu une pensée particulière pour ceux qui partagent ma vie, mon compagnon, mon fils, mes parents, que mon engagement prive de ma présence et parfois de ma bonne humeur ... leur soutien est très important pour moi.*

*Et je remercie également mes proches collaborateurs, qui contribuent depuis de longues années à mes côtés à mes projets professionnels et qui assurent quand mes engagements m'appellent loin de l'entreprise.*

***Je suis convaincue que l'on devient ce que l'on est au fil des événements, des circonstances et des rencontres.***

*De nombreuses personnes ont marqué ma vie et m'ont permis de devenir ce que je suis aujourd'hui.*

*Des êtres d'exception ont traversé ma route. Je pense avec affection à Jacques Balloy, ancien président de l'UIMM Flandre maritime, qui a su me montrer la voie de l'engagement patronal pour notre industrie. Un travail que j'ai poursuivi jusqu'à récemment avec Michel Jourdan.*

*C'est également Jacques qui m'a incitée à m'impliquer auprès de la Chambre de commerce et d'industrie de Dunkerque.*

*C'est là que tout a vraiment commencé pour moi grâce au soutien indéfectible de deux hommes, Dominique Naels et Dominique Neiryck ( ils ne sont pas là ce soir mais je les salue chaleureusement et souhaite à dominique Naels surtout un prompt rétablissement ). Des projets qui faisaient entendre une petite musique féminine ont ainsi vu le jour : Industria Park, Les Elles, Les FCE, Opalia avenir, le débat territorial.*



*Au cours de cette période j'ai eu la chance de travailler avec des personnes extraordinaires. Le réseau consulaire est riche de collaborateurs de grande qualité et nous avons beaucoup de chance de les avoir à nos côtés. Le couple élu/collaborateur est la véritable force de notre réseau. Merci Laetitia, merci Dominique. J'ai grandi à vos côtés. Les Elles et les FCE vous remercient pour tout ce que vous avez fait !*

*Les fusions de nos chambres, la régionalisation et la rationalisation de nos budgets ont quelque peu modifié la vie de nos CCI. Les chambres de commerce restent de belles dames que nous devons préserver et réformer.*

*Cher Philippe , je tenais encore à te remercier ainsi que Jean Baptiste Tivolle , le directeur général de la CCIR et ses collaborateurs pour le travail de qualité que vous menez pour nous dans notre région pour préserver et protéger cet outil extraordinaire que sont nos Cci .*

*Je vous remercie pour votre courage et votre force de conviction.*

***Je suis moi aussi une femme de conviction et mes engagements ont finalement été guidés par deux principes :***

- *Un chef d'entreprise se doit d'être engagé, parce que sa responsabilité est clairement sociétale. Elle est non seulement économique mais également sociale.*
- *La diversité est une grande richesse dont nous ne pouvons nous priver.*

***St Exupéry disait joliment « Si je diffère de toi loin de te léser je t'augmente »***

*La diversité est source de performance et d'innovation pour nos entreprises comme pour nos institutions !*

*Dans mes deux mondes que sont l'industrie et les institutions économiques, j'ai donc naturellement défendu la place de cette autre variété source de richesse : la femme.*

*Le chemin est encore long mais nous récoltons des progrès significatifs.*

*L'entrepreneuriat féminin comme la féminisation des postes à responsabilité est un véritable vivier de développement économique, notre monde patronal doit en être conscient. La parité économique doit devenir également une évidence ! **Et nos institutions qui défendent et protègent les intérêts de nos entreprises devraient et pourraient être exemplaires !***

*L'association des femmes chefs d'entreprise fête ses 70 ans cette année. Fondée en 1945 alors que les femmes votaient pour la première fois en France, notre association a contribué à développer l'entrepreneuriat féminin et l'engagement des femmes dans le monde économique.*

*Elle est aujourd'hui aux côtés des organisations patronales pour les aider à créer cette richesse de diversité qui fera la force de nos entreprises et de nos institutions de demain.*

***Merci mesdames pour votre engagement au service du bien commun. La nature est diverse, l'humanité est multiple et c'est cette variété qui fait que notre monde est si beau!***

*Chères Fce, je tenais à vous remercier d'être à mes côtés, ensemble nous pouvons contribuer à changer le monde. Notre devise le dit si bien « seules nous sommes invisibles , ensemble nous sommes invincibles ».*

*Pour terminer je voudrais vous livrer cette réflexion tirée d'une légende amérindienne, la légende du colibri racontée par le philosophe et conférencier Pierre Rhabi*

***« Un jour, dit la légende, il y eut un immense incendie de forêt. Tous les animaux terrifiés, atterrés, observaient impuissants le désastre. Seul le petit colibri s'activait, allant chercher quelques gouttes avec son bec pour les jeter sur le feu. Après un moment, le tatou, agacé par cette agitation dérisoire, lui dit : "Colibri ! Tu n'es***

*pas fou ? Ce n'est pas avec ces gouttes d'eau que tu vas éteindre le feu !"*

*Et le colibri lui répondit : "Je le sais, mais je fais ma part."*

***Encore merci à tous***